

LGT Group Geschäftsergebnis 2025



© LIECHTENSTEIN. The Princely Collections, Vaduz-Vienna

Agenda

Rückblick 2025

S.D. Prinz Max von und zu Liechtenstein, Chairman LGT

Resultate

Michael Bürge, CFO LGT

Strategie

S.D. Prinz Max von und zu Liechtenstein, Chairman LGT
Olivier de Perregaux, CEO LGT Private Banking

Ausblick

S.D. Prinz Max von und zu Liechtenstein, Chairman LGT

Q&A

Beantwortung von Fragen der Journalistinnen und Journalisten

Rückblick 2025

S.D. Prinz Max von und zu
Liechtenstein, Chairman LGT



Fortgesetztes Wachstum, gezielte strategische Investitionen

Verwaltete Vermögen	CHF 386.1 Mrd. (+5 %)
Netto-Neugelder	CHF 11.4 Mrd. (2024: 11.9 Mrd.)
Bruttoerfolg	CHF 2.9 Mrd. (+9 %)
Konzerngewinn	CHF 445.6 Mio. (+25 %)
Kosten-Ertrags-Verhältnis	76.8 % (2024: 78 %)
Bilanzsumme	CHF 56.4 Mrd. (-8 %)
Harte Kernkapitalquote (CET 1)	19.2 % (2024: 18.2 %)

Highlights – LGT Private Banking



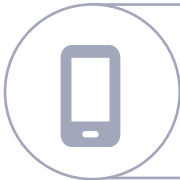
Profitabilitätsanstieg dank stetiger Neukundengewinnung, marktbedingtem Wachstum der verwalteten Vermögen und konsequenter Kostendisziplin



Kontinuierliches Wachstum der **bestehenden Märkte und Standorte**; Realisierung von **Synergien und Skaleneffekten** aus **Wachstumsinvestitionen** der vergangenen Jahre



Fortführung des erfolgreichen **Ausbaus in Deutschland, Australien, Indien, Japan und Thailand** dank starkem Management und Frontausbau; **LGT Brand und Value Proposition** als klare Differenzierungsfaktoren



Gezielte Investition in Erweiterung der **globalen Investmentkompetenz** sowie in **Digitalisierung und künstliche Intelligenz**



Intergenerationeller Vermögenstransfer als bedeutendes Thema für die kommenden Jahre

Highlights – LGT Capital Partners (Asset Management)



Starke Steigerung der verwalteten Vermögen aufgrund hervorragender Performance der meisten Anlagestrategien und positiver Zuflüsse



Anhaltend hohe Nachfrage bei institutionellen und privaten Anlegern für Privatmarktanlagen und liquide alternative Anlagen



Erfolgreiche Einführung einer **europäischen CLO-Plattform**



Neue semi-liquide Lösung im Bereich Private Infrastructure als Ergänzung zu den bestehenden Angeboten



Aufbau von Wettbewerbsvorteilen durch **nachhaltige Investitionen in Technologie und künstliche Intelligenz**

Resultate

Michael Bürge, CFO LGT



Erfolgsrechnung 2025

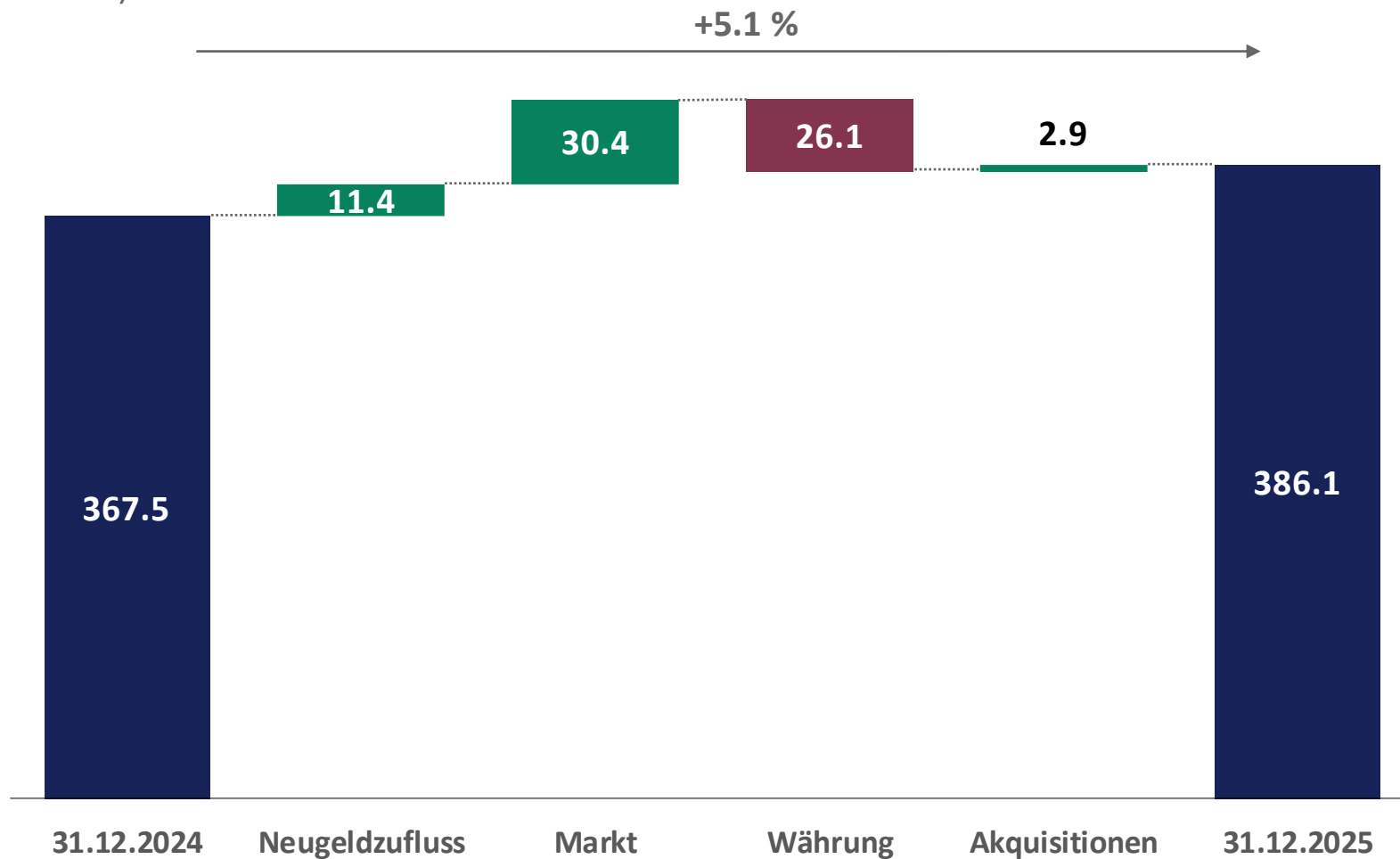
IFRS, in CHF Mio.

(Final Audit 23. April 2026)

	2025	2024	Veränderung in %
Erfolg aus Zinsgeschäft und Kreditverluste	307.7	347.9	-12
Erfolg aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	1 970.8	1 765.3	12
Erfolg aus Handelsgeschäft und sonstiger Ertrag	621.7	556.6	12
Bruttoerfolg	2 900.2	2 669.8	9
Personalaufwand	1 774.5	1 617.3	10
Sachaufwand	453.7	465.8	-3
Geschäftsaufwand	2 228.2	2 083.0	7
Wertberichtigungen, Abschreibungen, Rückstellungen	147.4	152.7	-3
Steuern, Minderheitsanteile	79.0	77.9	1
Konzerngewinn	445.6	356.2	25

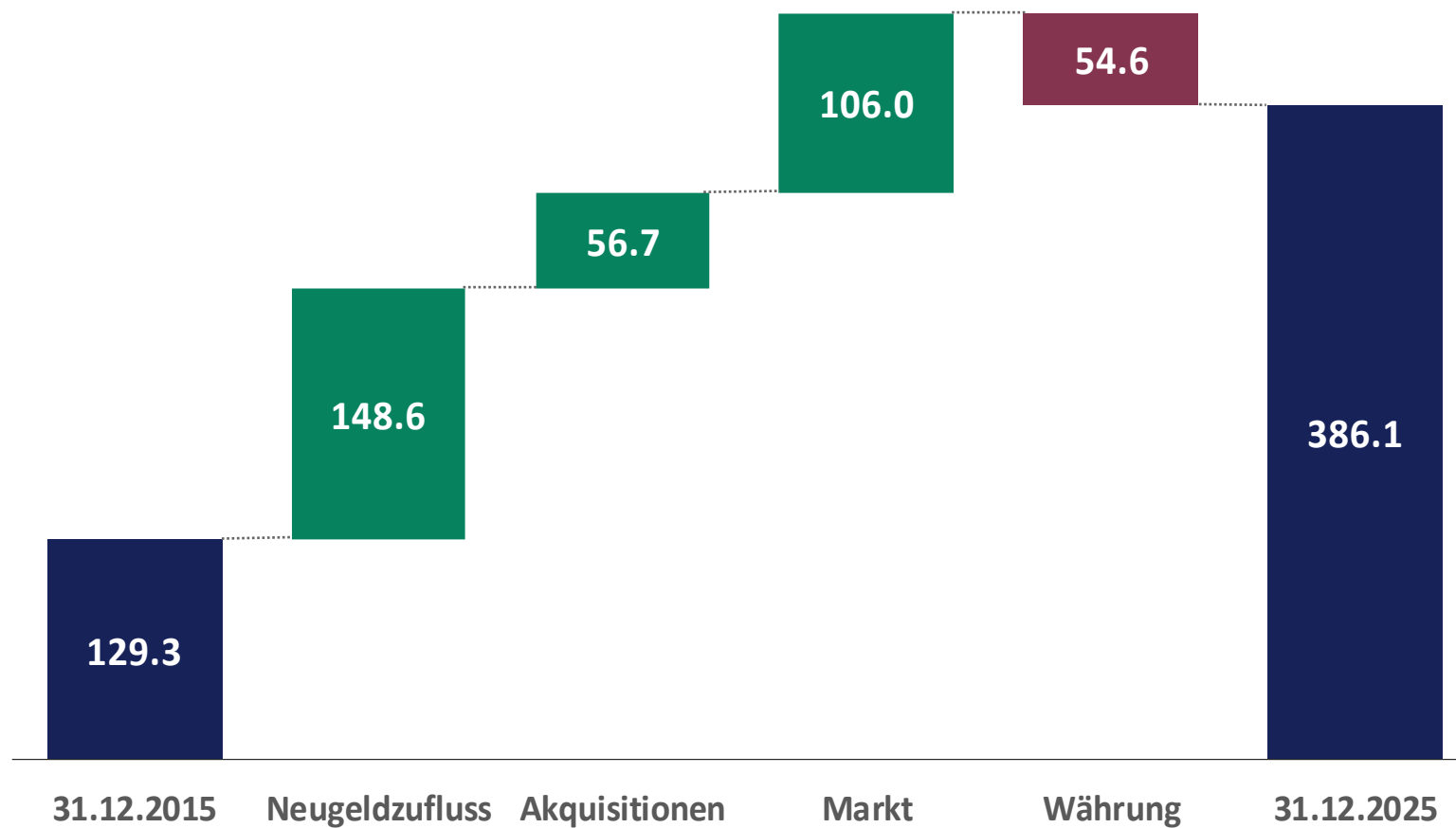
Entwicklung der verwalteten Vermögen 2025

Verwaltete Vermögen
(in CHF Mrd.)



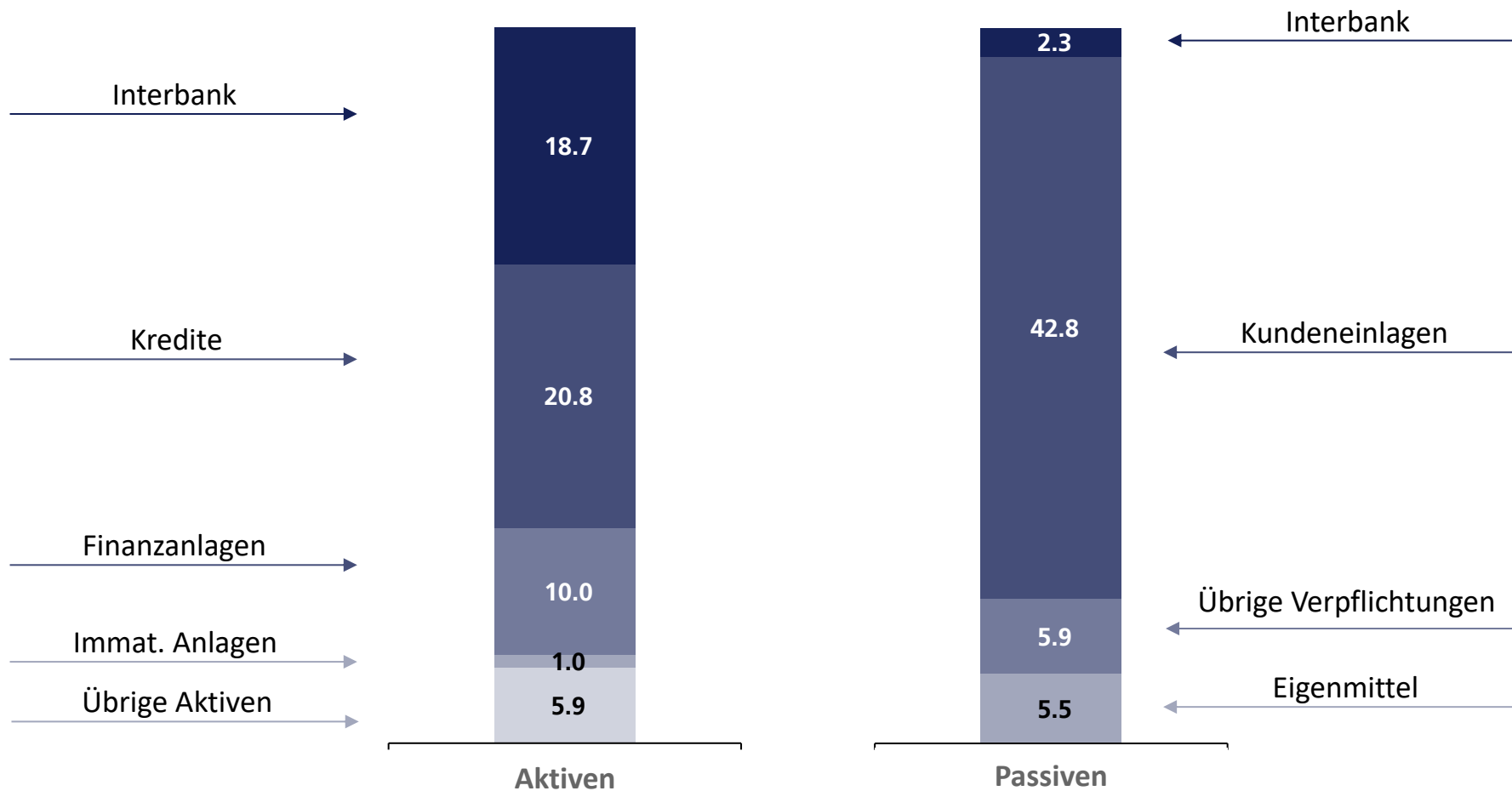
Entwicklung der verwalteten Vermögen 2015 – 2025

Verwaltete Vermögen
(in CHF Mrd.)



Bilanzstruktur

Bilanzsumme CHF 56.4 Mrd.
(in CHF Mrd.)



Weitere Kennzahlen 2025

Bilanzkennzahlen	2025	2024
Bilanzsumme (in CHF Mrd.)	56.4*	61.3
Eigenkapital (in CHF Mrd.)	5.5**	6.0
Harte Kernkapitalquote (CET 1)	19.2 %	18.2 %
Liquiditätsquote (Liquidity coverage ratio)	219.4 %	207.8 %
Personalbestand (FTE)	5 891	5 825
Kosten-Ertrags-Verhältnis	76.8 %	78.0 %
Rating Moody's/Standard & Poor's der LGT Bank AG	Aa2/A+	Aa2/A+

* Rückgang primär auf Währungseffekte zurückzuführen

** Beinhaltet eine Sonderdividende von CHF 703 Mio. an das Fürstenhaus von Liechtenstein

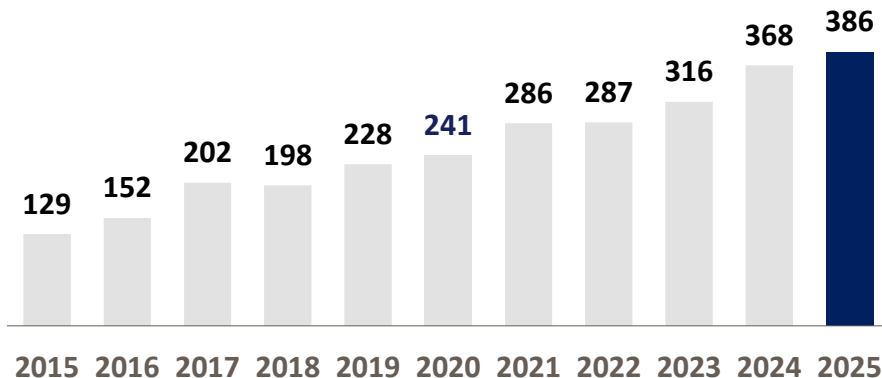
An aerial photograph of a turquoise lake surrounded by green and yellow vegetation and rocky shores. A dark blue rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

Strategie und Ausblick

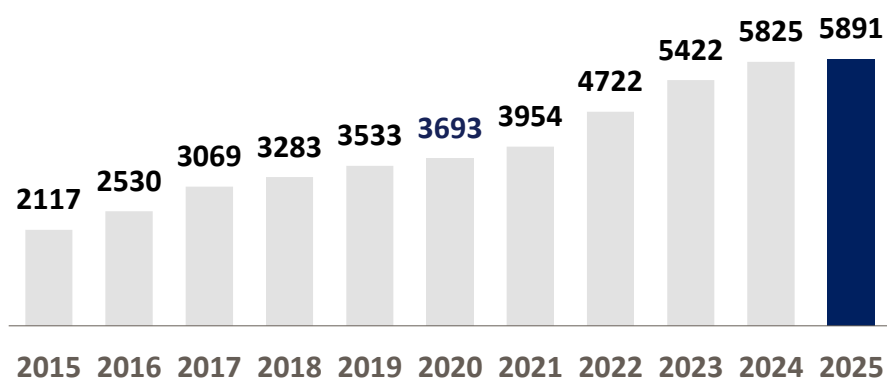
S.D. Prinz Max von und zu
Liechtenstein, Chairman LGT
Olivier de Perregaux,
CEO LGT Private Banking

Geschäftsentwicklung 2015 – 2025

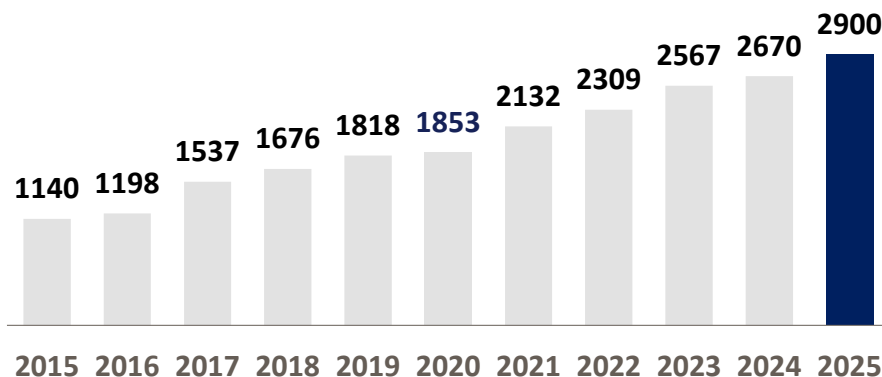
Verwaltete Vermögen
(in CHF Mrd.)



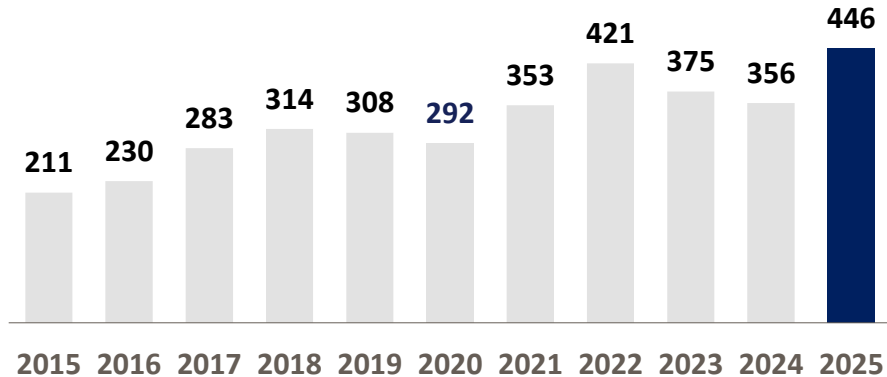
Anzahl Mitarbeitende
(FTE)



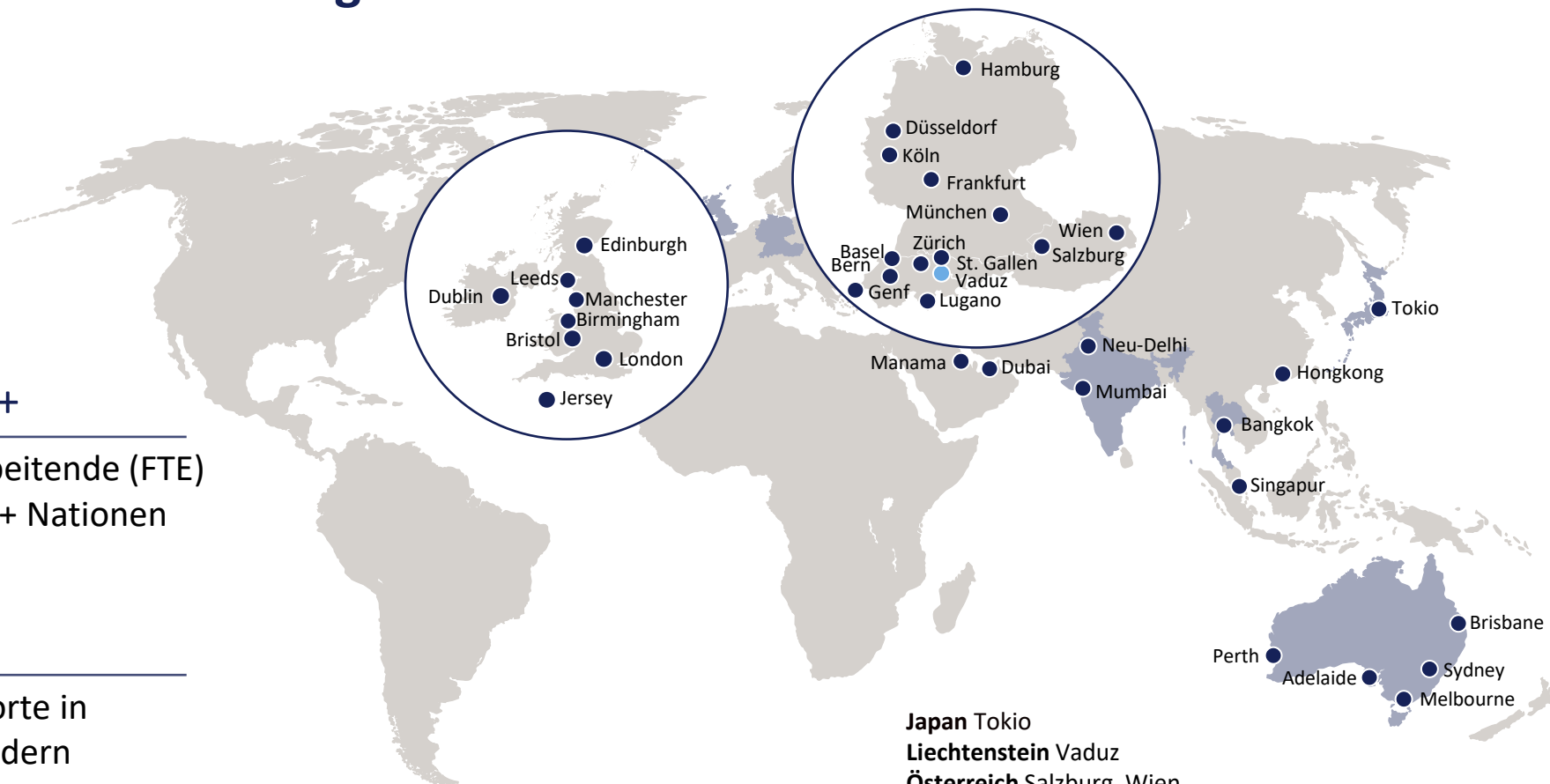
Bruttoerfolg
(in CHF Mio.)



Konzerngewinn
(in CHF Mio.)



LGT Private Banking – Unsere weltweite Präsenz



4950+

Mitarbeitende (FTE)
aus 70+ Nationen

40+

Standorte in
14 Ländern

6

Buchungs-
standorte

Australien Adelaide, Brisbane, Melbourne, Perth, Sydney

Bahrain Manama

Deutschland Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, Köln, München

Hongkong

Indien Mumbai, Neu-Delhi und 13 weitere Standorte

Irland Dublin

Japan Tokio

Liechtenstein Vaduz

Österreich Salzburg, Wien

Schweiz Basel, Bern, Genf, Lugano, St. Gallen, Zürich

Singapur

Thailand Bangkok

Vereinigte Arabische Emirate Dubai

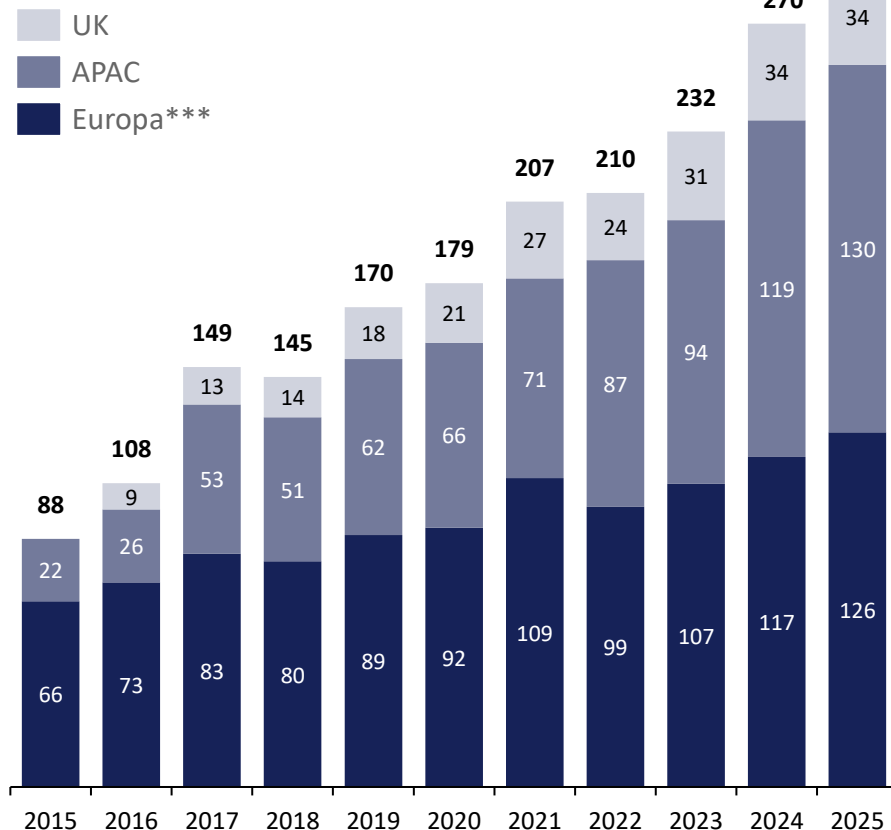
Vereinigtes Königreich Birmingham, Bristol, Edinburgh,

Jersey, Leeds, London, Manchester



LGT Private Banking – Historische Entwicklung und Kennzahlen

Verwaltete Kundenvermögen (CHF Mrd.)



Ratings und Kennzahlen per Dez. 2025 (2024)

A+/Aa2

S&P und Moody's
Ratings*

56.4 (61.3)

CHF Mrd.
Bilanzsumme**

5.5 (6.0)

CHF Mrd.
Eigenkapital**

19.2 % (18.2 %)

Harte Kernkapital-
quote (CET 1)**

4950+ (4950+)

Mitarbeitende
(FTE)

256 (215)

CHF Mio. Gewinn

10.1 (5.8)

CHF Mrd. Netto-
Neugeldzufluss

* LGT Bank AG
 ** LGT Gruppe
 *** 2024 wechselte der Mittlere Osten von der Region Europa zur Region APAC

LGT Private Banking – Wichtige Erfolge und strategische Prioritäten (1/2)

Wachstum & Präsenz in neuen Märkten



- Deutschland: Präsenz in allen wichtigen Zentren (Hamburg, Frankfurt, Düsseldorf, Köln, München), über 70 Mitarbeitende per Ende 2025
- APAC: Expansion in Indien, Japan, Thailand und Australien mit sehr erfreulichen Resultaten
- Australien: Übernahme des Private-Advice-Geschäfts der Commonwealth Bank of Australia (Abschluss Mitte 2025)

Investment Excellence



- Langjährige Fachkenntnisse über alle Assetklassen hinweg
- Global verfügbare, lokal und thematisch verankerte Expertise
- Strategische Partnerschaft mit LGT Capital Partners und Lightrock im Bereich Private Markets und Impact Investing
- Co-Investment-Ansatz schafft eine einzigartige Übereinstimmung der Interessen
- Konsequente Investition in Digitalisierung, künstliche Intelligenz und quantitative Modelle/Risk Tools

LGT Private Banking – Wichtige Erfolge und strategische Prioritäten (2/2)

Vermögensverwaltung mit Sinn & Verantwortung



- Ganzheitliche generationenübergreifende Vermögensberatung, die Investmenterfolg mit Governance, klarer Zweckbestimmung und langfristiger Strukturierung verbindet
- Natürlicher Partner von Familien in zentralen Übergangsphasen (Nachfolge, Verkauf, Liquidity Events)
- Verbindung von fachlicher Exzellenz und menschlicher Kompetenz in der Beratung
- Erfahrung der LGT als familiengeführtes Unternehmen

Persönliche & digitale Excellence



- Persönlicher und vertrauensbasierter Kontakt und Dialog als Fundament jeder Kundenbeziehung
- Digitale und KI-unterstützte Kundeninteraktion und Vermögensverwaltung stärken Qualität und Komfort in der Kundenbetreuung
- Optimierung der internen Prozesse in Bezug auf Geschwindigkeit, Effizienz und Qualität

LGT Capital Partners – Globale Plattform für multi-alternative Anlagelösungen

> USD 110 Mrd. AuM

16 Standorte

900+ Mitarbeitende (FTE)

67 Nationalitäten

San Francisco | New York | Dublin | London | Den Haag | Paris | Luxemburg | Frankfurt | Pfäffikon | Vaduz
Dubai | Hongkong | Peking | Tokio | Singapur | Sydney

Privatmarktanlagen

Multi-alternative und
Diversifizierungsstrategien

Nachhaltige und Impact-Strategien



LGT Group: Ausblick 2026/2027

Starke Positionierung und Erfolgsfaktoren

- Stabile Eigentümerstruktur, langfristige Ausrichtung
- LGT Brand, Value Proposition, ganzheitliche Expertise
- Strategisches Portfolio und geographische Präsenz
- Operating Model, globale Plattform und starkes Netzwerk
- Gelebte Kultur und Werte

Dynamisches, volatiles Umfeld

- Digitalisierung und künstliche Intelligenz (KI)
- Geopolitik, Polarisierung und Fragmentierung
- Globale Vermögensbildung, grosser generationenübergreifender Vermögenstransfer
- Finanzmärkte und Investmentuniversum
- Klimawandel

Klarer Fokus und strategische Prioritäten

- Organisches Wachstum an etablierten Standorten, weiterer Ausbau der jüngeren Präsenzen und Märkte
- Skaleneffekte, Synergien und Kostendisziplin
- Gezielte Investitionen in Digitalisierung und künstliche Intelligenz (KI)
- Kontinuierliche Erweiterung des Offerings und Vertiefung der fachlichen Kompetenzen
- Risk Management, Resilienz und Flexibilität

Allgemeine Risikohinweise (1/4)

Bei dieser Publikation handelt es sich um eine Werbeunterlage/ Marketingmitteilung. Diese Publikation dient ausschliesslich zu Ihrer Information und stellt kein Angebot, keine Offerte oder Aufforderung zur Offertenstellung und kein öffentliches Inserat und keine Empfehlung zum Kauf oder Verkauf von Anlage- oder anderen spezifischen Produkten dar. Diese Publikation ist nur für den Empfänger bestimmt und darf weder in elektronischer noch in anderer Form an Dritte weitergeleitet, vervielfältigt oder veröffentlicht werden. Der Inhalt dieser Publikation ist von Mitarbeitenden der LGT verfasst und beruht auf Informationsquellen, welche wir als zuverlässig erachten. Wir können aber keine Zusicherung oder Garantie für dessen Richtigkeit, Vollständigkeit und Aktualität abgeben. Die Umstände und Grundlagen, die Gegenstand der in dieser Publikation enthaltenen Informationen sind, können sich jederzeit ändern. Einmal publizierte Informationen sind daher nicht so zu interpretieren, dass sich seit ihrer Publikation die Verhältnisse nicht geändert haben oder die Informationen immer noch aktuell seien. Die Informationen in dieser Publikation stellen weder Entscheidungshilfen für wirtschaftliche, rechtliche, steuerliche oder andere Beratungsfragen dar, noch dürfen alleine aufgrund dieser Angaben Anlage- oder sonstige Entscheidungen getroffen werden. Eine Beratung durch eine qualifizierte Fachperson wird empfohlen. Anleger sollten sich bewusst sein, dass der Wert von Anlagen sowohl steigen als auch fallen kann. Eine positive Performance in der Vergangenheit ist daher kein zuverlässiger Indikator für eine positive Performance in der Zukunft. Das Risiko von Kurs- und Fremdwährungsverlusten aufgrund einer für den Anleger ungünstigen Wechselkursentwicklung kann nicht ausgeschlossen werden. Es besteht die Gefahr, dass die Anleger nicht den vollen Betrag zurückerhalten, den sie ursprünglich investiert haben. Prognosen sind kein verlässlicher Indikator für zukünftige Wertentwicklungen. In Bezug auf Simulationen wird darauf hingewiesen, dass sich die Zahlenangaben auf eine simulierte frühere Wertentwicklung beziehen und dass die frühere Wertentwicklung kein verlässlicher Indikator für künftige Ergebnisse ist.

Allgemeine Risikohinweise (2/4)

Die bei der Ausgabe und Rücknahme der Anteile erhobenen Kommissionen und Kosten werden dem Anleger individuell belastet und finden deshalb keine Berücksichtigung in der dargestellten Wertentwicklung. Wir schliessen uneingeschränkt jede Haftung für Verluste bzw. Schäden jedweder Art aus – sei es für direkte, indirekte oder Folgeschäden –, die sich aus der Verwendung dieser Publikation ergeben sollten. Diese Publikation ist nicht für Personen bestimmt, die einer Rechtsordnung unterstehen, die die Verteilung dieser Publikation verbietet oder von einer Bewilligung abhängig macht. Personen, in deren Besitz diese Publikation gelangt, sowie potenzielle Investoren haben sich selbst im Heimat-, Wohnsitz- oder Sitzland bezüglich der gesetzlichen Anforderungen sowie allfälligen steuerlichen Konsequenzen, Fremdwährungsrestriktionen oder Fremdwährungskontrollen und anderen Aspekten, welche vor dem Entscheid über die Zeichnung, den Erwerb, den Besitz, den Austausch, die Rückgabe oder eine andere Handlung in Bezug auf solche Anlagen relevant sind, umfassend zu informieren, sich angemessen beraten zu lassen sowie etwaige Beschränkungen einzuhalten. Den mit der Erstellung dieser Publikation betrauten Personen ist es im Rahmen interner Richtlinien freigestellt, den in dieser Publikation erwähnten Titel zu kaufen, zu halten und zu verkaufen. Zu allfällig genannten Finanzinstrumenten stellen wir Ihnen gerne jederzeit und kostenlos weitere Unterlagen zur Verfügung, wie beispielsweise ein Basisinformationsblatt nach Art. 58 ff. des Finanzdienstleistungsgesetzes (BIB), einen Prospekt gemäss Art. 35 ff. des Finanzdienstleistungsgesetzes oder ein gleichwertiges ausländisches Produktinformationsblatt, z.B. ein Basisinformationsblatt nach der Verordnung EU 1286/2014 für verpackte Anlageprodukte für Kleinanleger und Versicherungsanlageprodukte (PRIIPS KID).

Allgemeine Risikohinweise (3/4)

Für die Erstellung und Weitergabe dieser Publikation ist die LGT Gruppe Holding AG, Herrengasse 12, 9490 Vaduz, Liechtenstein im Auftrag der folgenden Finanzdienstleistungsinstitute zuständig:

- LGT Bank AG, Herrengasse 12, 9490 Vaduz, Liechtenstein; zuständige Aufsichtsbehörde: Finanzmarktaufsicht Liechtenstein (FMA), Landstrasse 109, Postfach 279, 9490 Vaduz, Liechtenstein;
- LGT Bank AG, Zweigniederlassung Deutschland, Maximilianstrasse 13, 80539 München, Deutschland; zuständige Aufsichtsbehörden: Finanzmarktaufsicht Liechtenstein (FMA), Landstrasse 109, Postfach 279, 9490 Vaduz, Liechtenstein; Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin), Graurheindorfer Straße 108, 53117 Bonn, Deutschland, Marie-Curie-Strasse 24-28, 60439 Frankfurt am Main, Deutschland;
- LGT Bank AG, Zweigniederlassung Österreich, Bankgasse 9, 1010 Wien, Österreich; zuständige Aufsichtsbehörden: Finanzmarktaufsicht Liechtenstein (FMA), Landstrasse 109, Postfach 279, 9490 Vaduz, Liechtenstein; Finanzmarktaufsicht Österreich (FMA), Otto-Wagner-Platz 5, 1090 Wien, Österreich;
- LGT Bank AG, UK Branch, Cornhill 14, London EC3V 3NR, Vereinigtes Königreich; zuständige Aufsichtsbehörden: Finanzmarktaufsicht Liechtenstein (FMA), Landstrasse 109, Postfach 279, 9490 Vaduz, Liechtenstein; Financial Conduct Authority (FCA), 12 Endeavour Square, London E20 1JN, Vereinigtes Königreich; im Vereinigten Königreich ist die LGT Bank AG (FRN 959424) ausschliesslich von der Financial Conduct Authority (FCA) als Vermögensverwaltungsunternehmen zugelassen und reguliert. Die LGT Bank AG ist kein doppelt reguliertes Unternehmen und daher nicht von der Prudential Regulation Authority (PRA) zugelassen und hat im Vereinigten Königreich keine Erlaubnis, Einlagen entgegenzunehmen;
- LGT Bank AG, Hong Kong Branch, Suite 4203, Two Exchange Square, 8 Connaught Place Central, Hong Kong; zuständige Aufsichtsbehörden: Finanzmarktaufsicht Liechtenstein (FMA), Landstrasse 109, Postfach 279, 9490 Vaduz, Liechtenstein; Hong Kong Monetary Authority, 55th Floor, Two International Finance Centre, 8 Finance Street, Central, Hong Kong;
- LGT Bank (Schweiz) AG, Lange Gasse 15, CH-4002 Basel, Schweiz; zuständige Aufsichtsbehörde: Eidgenössische Finanzmarktaufsicht FINMA, Laupenstrasse 27, 3003 Bern, Schweiz;

Allgemeine Risikohinweise (4/4)

- LGT (Middle East) Ltd., The Gate Building (East), Level 4, P.O. Box 506793, Dubai, United Arab Emirates, im Dubai International Financial Centre (registriert unter der Nr. 1308); zuständige Aufsichtsbehörde: Dubai Financial Services Authority (DFSA), Level 13, West Wing, The Gate, P.O. Box 75850, Dubai, UAE, im Dubai International Financial Centre.
- LGT Bank (Singapore) Ltd., 3 Temasek Avenue, No 30-01 Centennial Tower, Singapore 039190; zuständige Aufsichtsbehörde: Monetary Authority of Singapore, 10 Shenton Way, MAS Building, Singapore 079117;
- LGT Wealth Management Trust Inc., The Okura Prestige Tower 9F, 2-10-4 Toranomom, Minato-ku, Tokyo 105-0001, Japan;
- LGT Securities (Thailand) Ltd., 57 Park Ventures Ecoplex, Level 21, Units 2101-2103 & 2112, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand; zuständige Aufsichtsbehörde: Thailand Securities and Exchange Commission (SEC), 333/3 Vibhavadi-Rangsit Road, Chomphon, Chatuchak Bangkok 10900, Thailand;
- LGT Wealth Management UK LLP ist von der Financial Conduct Authority (FCA) zugelassen und wird von ihr reguliert. Eingetragen in England und Wales: OC329392. Eingetragender Sitz: Fourteen Cornhill, London, EC3V 3NR;
- LGT Crestone Wealth Management Limited (ABN 50 005 311 937, AFS Licence No. 231127) Level 32, Chifley Tower, 2 Chifley Square, Sydney NSW 2000;
- LGT Wealth India Pvt. Ltd., eingetragener Sitz: 7th Floor, A Block, Shiv Sagar Estate, Worli Mumbai 400018; zuständige Aufsichtsbehörde: Securities Exchange Board of India.

Information bezüglich der LGT (Middle East) Ltd.

Sollte diese Publikation durch LGT (Middle East) Ltd. ausgehändigt worden sein, richten sich entsprechende Anlagen oder Dienstleistungen nur an professionelle Anleger gemäss der Definition der Dubai Financial Services Authority DFSA. LGT (Middle East) Ltd. untersteht der Aufsicht der DFSA. LGT (Middle East) Ltd. erbringt Finanzdienstleistungen nur im Rahmen der aktuellen DFSA-Lizenz. Sitz der Gesellschaft: The Gate Building (East), Level 4, P.O. Box 506793, Dubai, United Arab Emirates, im Dubai International Financial Centre (registriert unter der Nr. 1308).